



# HAUSNARKETA ESTRATEGIKOA TOLOSA

---

PARTE HARTZE MARKOA

---

2016ko maiatza

---

DISEINU FASEA

# AURKIBIDEA

<b>1. AURKEZPENA</b>	<b>1</b>
<b>2. PROIEKTUARI LOTUTAKO HERRITARREN PARTE-HARTZE MARKOAREN ELEMENTU NAGUSIAK</b>	<b>2</b>
– TALDE SUSTATZAILEAREN ERAKETA	2
– IRIZPIDEAK ETA KONPROMISOAK LANTZEA ETA ADOSTEA	3
– MAHAI SEKTORIALEN EGITURAKETA	7
– TOLOSA 2030 IKUSPEGIARI BURUZKO LEHENENGO LANKETA PARTEKATUA	9
<b>3. HURRENGO FASEETARA BEGIRAKO HERRITARREN PARTE- HARTZEAREN PLANTEAMENDUA</b>	<b>10</b>

# 1. AURKEZPENA

Tolosako Udalak hausnarketa estrategiko bat abian jarri du zeinak **governantza eredu berri bat** artikulatzea du helburu, herritarrenganako hurbiltasuna sustatu eta politika publikoen kudeaketa berritzaile eta eraginkorragoaren aldeko aurrerapausoak ematen lagunduko duena.

Prozesu hau aurrera eramateko **hiru esparrutan** lan egitea ezinbestekotzat jo da: maila teknikoan, maila politikoan eta herritar mailan. Elkarren arteko sinergiak bilatuz eta sorkuntza partekatuen bitartez, etorkizuneko Tolosaren norabidea zehaztu nahi da, erronkak definituz eta anbizio handiko xedeak finkatuz.

Aldi berean, hau guztia aurrera eramateko **plangintza** bat definituko da, helburu eta ekintza zehatzak jasoko dituen eta **Tolosako Agenda 21**aren ibilbideari jarraipena emango diona. Planak gobernantza ereduaren elementu nagusiak eraikitzen joatea lagunduko duen tresna izango da, hain zuzen, herritarren rola bere jarraipen eta segimenduan.

Hau dela eta, begirada etorkizunean jarrita, diagnostikoarekin hasi baino lehen, **herritarren parte-hartzearen oinarriak modu partekatuan definitzeari** garrantzi berezia eman zaio.

Dokumentu honetan prozesuaren diseinu fasean herritarren parte-hartzearen eremuan landutakoaren emaitza nagusiak jasotzen dira, hurrengo faseetara begira oinarri sendoak finkatzen dituztenak.



## 2. HERRITARREN PARTE-HARTZE MARKOAREN ELEMENTU NAGUSIAK

### TALDE SUSTATZAILEAREN ERAKETA

#### DEFINIZIOA

Talde Sustatzailea udalerrriaren **aniztasuna** ordezkatzeko duten eragileek osatutako taldea da, non sektore desberdinetako ordezkariak parte hartuko duten. **Gobernantza eredu berriaren** testuinguruan, denboran **egonkorra** den estruktura izateko bokazioa izango duen herritarren taldea.

#### NOLA SORTU DA TALDE HAU?

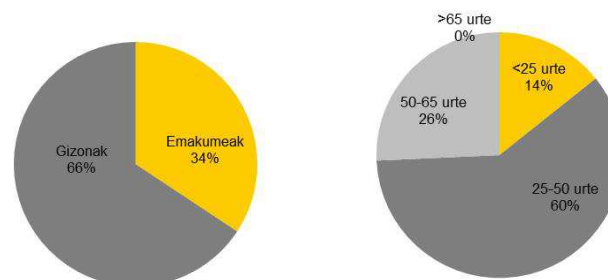
Beratu osatzeko, abiapuntu bezala udal sail ezberdinekin elkarlanean **udalerriko eragile gakoak** eta orain arte egindako herritarren parte-hartze prozesuetan parte hartu izan dutenak identifikatu dira. Horiekin zuzenean kontaktatu da prozesua azaltzeko eta bertan parte hartzera gonbidatzeko.

Ondoren, martxoaren 17an, **bilera ireki bat** egin zen, tolosar guztiei zuzenduta, non prozesua azaltzeaz gain, bertaratutakoei talde sustatzailean parte hartzera gonbidatu zitzaion.



#### TALDEAREN IZAERA

Talde sustatzailea **35 pertsona inguruk** osatzen dute, adina eta sexuaren arabera horrela banatzen direlarik:



**Jatorriari** dagokionez, aipatu beharrekoa da taldekide bat emakume atzerritar bat dela, hain zuzen ere Azerbaidjanekoa.

## 2. HERRITARREN PARTE-HARTZE MARKOAREN ELEMENTU NAGUSIAK

### IRIZPIDEAK ETA KONPROMISOAK LANTZEA ETA ADOSTEA

Diseinu fasearen lanen artean, proiektuari lotutako herritarren parte-hartze prozesua gidatuko dituzten irizpideak eta konpromisoak lantzea eta adosteari garrantzi berezia eman zaio. Guztira **17 gai** jarri dira mahai gainean ondoko **lau** ataletan sailkatuta:

- A. KOORDINAZIOA ETA ANTOLAKUNTZA
- B. PARTE-HARTZAILEAK
- C. METODOLOGIA
- D. EMAITZAK

Banan banan aztertu eta eztabaidatu ondoren, jarraian **behin betiko irizpide eta konpromisoak** aurkezten dira:

#### A. KOORDINAZIO ETA ANTOLAKUNTZA

**1. INIZIATIBA ETA LIDERGOA:** Udalak inizatiba hartu eta proiektuaren lidergoa izango du, berea izango delarik prozesuarekiko ardura eta emaitzak.

**2. BESTE PROZESUEKIKO ERLAZIOA:** Partaidetzazko prozesu honek izaera estrategikoa du eta izaera sektoriala duten eta udalerrarentzako interesa duten gai konkrituak epe motzagoan landuko dituzten beste prozesuekin bateragarria da.

**3. GARDENTASUNA ETA INFORMAZIOAREN ESKURAGARRITASUNA:** Proiektuan zehar sortuko den informazioa guztia (dokumentuak, aktak, txostenak,...) eskuragarri egongo da eta berau web orriaren bidez eta zuzenean Udalean eskatuz eskuratu ahal izango da.

**4. FASEAK ETA EGUTEGIA:** Prozesua ezarrita dagoen lan programaren arabera burutuko da, adostuta dagoen egutegia errespetatuz.

## 2. HERRITARREN PARTE-HARTZE MARKOAREN ELEMENTU NAGUSIAK

### IRIZPIDEAK ETA KONPROMISOAK LANTZEA ETA ADOSTEA

#### B. PARTE-HARTZAILEAK

**5. TALDE SUSTATZAILEA/MAHAI SEKTORIALAK:** Prozesu honi lotutako herritarren partaidetza talde sustatzailearen eta mahai sektorialen bidez giltzatuko da. Mahai sektorialetan talde sustatzaileko partaideez gain interesa duten tokiko eragileek ere parte hartuko dute.

**6. ASISTENTZIA KONPROMISOA:** Planean sartuko diren ekintzen eta prozesuarekin lotutako bestelako elementu estrategikoei buruzko erabakietan parte hartu ahal izateko, talde sustatzailea osatzen duten pertsonei gutxieneko asistentzia eskatuko zaie.

**7. IKUSPEGI GLOBALA ETA GUZTION ONURA:** Talde sustatzailea osatzen duten pertsonak ikuspegi globala duten ekarpenak egiten saiatuko dira, tolosar guztien onuraren alde eginez eta norberaren interesek ez dute tokirik izango.

**8. DIBERTSITATEA:** Parte-hartzaileen dibertsitatea (genero, adin, jatorria,... kontutan hartuz) sustatuko da, bai talde sustatzailean, baita mahai sektorialetan ere, ikuspuntu desberdinak aberastu eta ahalik eta ikuspegi gehienak jasotzeko.

**9. ORDEZKAPENA:** Talde sustatzailea osatzen duten pertsonak maila pertsonalen parte hartuko dute. Mahai sektorialetan aldiz, bakoitzean lantzen den gaiarekin erlazionatutako elkarte/erakundeetako ordezkariak egon ahal izango dira.

**10. PROZESUAREN IREKITZE MAILA:** Eragile gakoiei egindako gonbidapen zuzenak eta herritar orori zuzendutako gonbidapen irekien arteko konbinazioa egingo da, prentsa eta udal web zein sare sozialen bidez ere zabalduko direlarik eta, honekin batera, talde sustatzailearen baitan egindako lana ere ikusgai egongo da, bertan soilik gera ez dadin.

## 2. HERRITARREN PARTE-HARTZE MARKOAREN ELEMENTU NAGUSIAK

### IRIZPIDEAK ETA KONPROMISOAK LANTZEA ETA ADOSTEA

#### C. METODOLOGIA

**11. EKARPENAK EGITEKO BIDEAK:** Ekarpinak egiteko aurrez-aurreko espazioez gain, udalerriko web, sare sozialen eta bestelako tresnen bidezko parte-hartze bideak eskuragarri egongo dira. Hala ere, azken hauen bidez jasotako ekarpinak talde sustatzailearekin egiaztatuko dira.

**12. PARTAIDETZAREN IZAERA:** Partaidetzazko prozesu honen emaitzek konponbideen bilaketa partekatuan eragin erreal izango dute, testuinguru honetan herritarren, udal teknikarien eta politikarien arteko adostasun zubiak eraikitzeko tresnak jarriko direlarik Hiru espazio horietan adostutako emaitzak planean txertatuko dira eta Gobernu Organoak hauek betetzeko konpromisoa hartuko du.

**13. MALGUTASUNA:** Prozesuak nolabaiteko malgutasuna izan beharko du bere osotasunean, momentuko beharrei egokitzea baimenduko duena, betiere ikusmira azken helburuan izanik.

**14. ERABAKIAK HARTZEA (GEHIENGOA/ADOSTASUNA):** Erabakiak kontsentsu bidez hartuko dira, akordioak lortzeko “gehiengoen” formulen erabilera ekidinez. Ez adostasunak dauden kasuetan guztiok konpartitzen dituzten puntuetara iristen saiatzeari emango zaio lehentasuna, baina lortu ezean gerta daitezkeen talkak konpontzeko bide egokienak aztertzeko konpromisoa hartuko da kasuan kasu.

**15. EBALUAZIO JARRAITUA (BILERA BAKOITZEAN):** Saio bakoitzean berau ebaluatzeko espazioa egongo da eta bertan jasotako ekarpen guztiak kontutan hartuko dira eta partaidetza eredia beharren arabera egokituko da.



## 2. HERRITARREN PARTE-HARTZE MARKOAREN ELEMENTU NAGUSIAK

### IRIZPIDEAK ETA KONPROMISOAK LANTZEA ETA ADOSTEA

#### D. EMAITZAK

**16. DOKUMENTUETAN ISLA IZANGO DUTEN EKARPEN ADOSTUAK:** Prozesuan zehar sortuko diren ekarpenak Diagnostiko eta Ekintza Plana dokumentuetan jasoko dira, partaidetza prozesuan burututako lana ikusaraziz.

**17. JARRAIPEN ORGANO BATEN SORKUNTZA:** Prozesuaren emaitza gisa Jarraipen organoa eratzea aurreikusten da, udal kudeaketa eredu berriaren nukleo gisa, zeinak etorkizunean eta plana onartuta, beraren jarraipenean rol espezifiko izango duen.





## 2. HERRITARREN PARTE-HARTZE MARKOAREN ELEMENTU NAGUSIAK

### MAHAI SEKTORIALEN EGITURAKETA

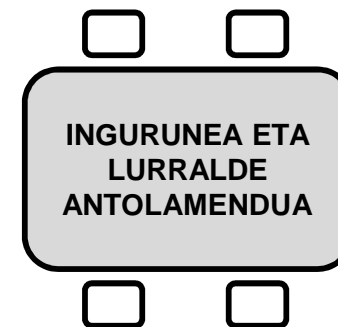
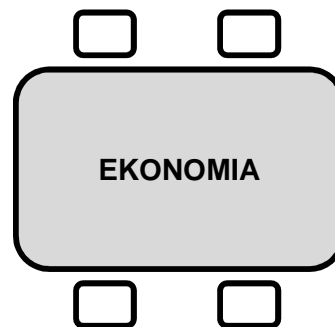
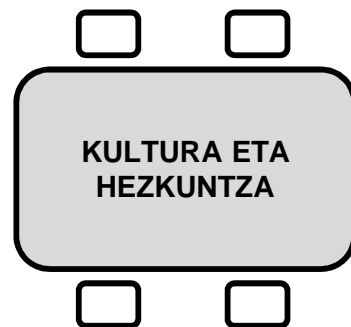
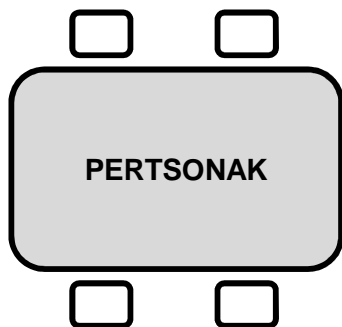
#### DEFINIZIOA

Arlo edo **gai konkretuen** inguruan lan egiteko herritarrez osatutako talde espezifikoak dira, non arlo batekin erlazionatutako gai konkretuak landuko diren.

Talde bakoitzean landuko diren gai konkretuetan interesa duten edo lan egiten duten eragile edo elkarteetako ordezkariak parte hartuko dute.

#### MAHAIEN EGITURAKETA

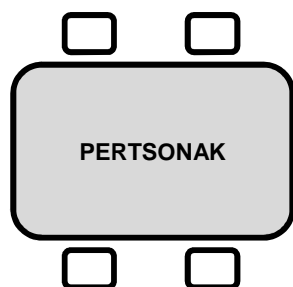
Talde sustatzaileko kideek lehenengo bi bileretan azaldutako interesezko gaiak oinarritzat hartuz, mahai sektorialen proposamen bat mahai gainean jarri zen. Proposamen horren inguruko eztabaidaren ondoren, ondoko egituraketa adostu zen, diagnostiko fasean Tolosaren egungo argazki partekatua lantzeko abian jarriko dena:



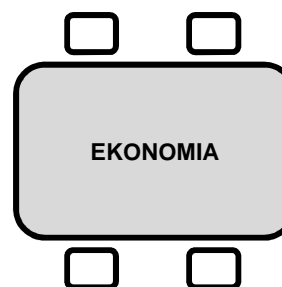
# 2. HERRITARREN PARTE-HARTZE MARKOAREN ELEMENTU NAGUSIAK

## MAHAI SEKTORIALEN EGITURAKETA

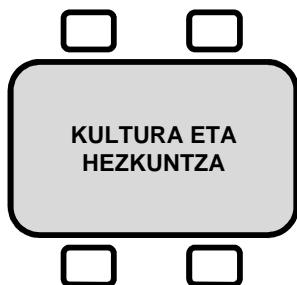
### ZEIN GAI LANDUKO DIRA MAHAI BAKOITZEAN?



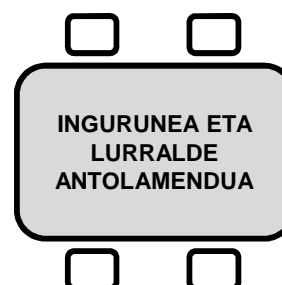
- OSASUNA
- ONGIZATEA
- 3.ADINA, GAZTEAK, ETORKINAK
- EMAKUMEAK
- EZGAITASUNA
- BIZIKIDETZA/KOHESIOA
- BIZI-KALITATEA



- ENPLEGUA
- BALDINTZA SOZIEKONOMIKO DUINAK
- EKINTZAILETZA
- MERKATARITZA



- EUSKARA
- KULTURARTEKOTASUNA
- HEZKUNTZA
- KIROLA
- KULTURA (ekipamenduak, eskaintza,...)
- ELKARTEAK



- HIRIGINTZA ETA ETXEBIZITZA
- NATUR BALIABIDEAK (ura, energia, hondakinak)
- INGURUMEN NATURALA
- MUGIKORTASUNA



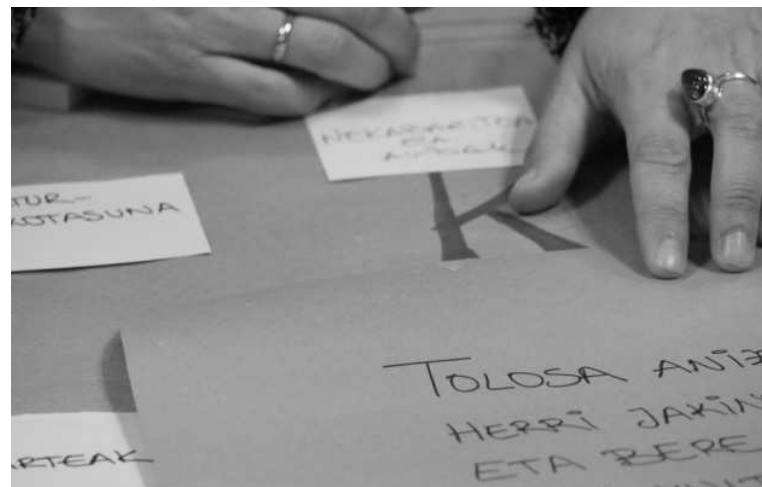
## 2. HERRITARREN PARTE-HARTZE MARKOAREN ELEMENTU NAGUSIAK

### TOLOSA 2030 IKUSPEGIARI BURUZKO LEHENENGO LANKETA PARTEKATUA

Diseinu fase honen beste helburuetariko bat herritarrekin Tolosako 2030. urteko **ikuspegiaren lanketa** hastea izan da. Saio batetik bestera ideiak jaso eta ideiei modu partekatuan forma eman zaie, mahai sektorialen egituraketa jarraituz.

Behin betiko ikuspegiaren lanketa herritarren, politikarien eta teknikarien ekarpenekin osatuko da, formulazio estrategiko fasean. Orain arte talde sustatzailearen eremuan egindako lanak elementu sendo batzuk finkatzen ditu jada eta berau hartuko da oinarri gisa.

Jarraian lanketa honen emaitza azaltzen da:



#### PERTSONAK

Tolosar guztion, ongizatea eta osasuna bermatuko duen herria, arlo guztietan kohesionatua egongo dena eta bizimodu osasungarria eta bizi-kalitatea bultzatuko dituen, baita bizimodu aktiboa eta parte-hartzailea ere, balore guzti hauek balioan jarriko dituena.

#### KULTURA ETA HEZKUNTZA

Tolosa aniztasunean eraikitako herri bizia, jakintsua eta ekintzailea da. Ingurua eta bere burua ongi ezagutzen duen kultur anitzeko herria, euskara ardatz izanik guztiok gustura eta eroso sentitzea ahalbidetuko duena

#### EKONOMIA

Tolosak saretutako ekonomia aktiboa izango du, berezkoak dituen baliabideak indartuz eta errespetatuz, egitasmo berriei bultzada emango diena; sektore desberdinen arteko elkarlanaren bitartez, garapen ekonomiko iraunkorra bermatu eta eskualdeko mugetarik haratago zabalduaz.

#### INGURUNEA ETA LURRALDE ANTOLAMENDUA

Tolosa herri iraunkor eredugarria izango da, hiri eredu alternatibo baterako transizioan, eta orekatua lurralde antolaketaren ikuspegitik, non espazio publikoa elkargune eta bizileku izango den, kultura, aisia nahiz kirol egitasmoen plaza.

# 3. HURRENGO FASEETARA BEGIRAKO HERRITARREN PARTE-HARTZE PLANTEAMENDUA

Jarrian, prozesuaren hurrengo faseetara begirako herritarren parte-hartze planteamendua azaltzen da. Parte-hartzea bi maila ezberdinetan garatuko da, bata gai zehatzetan jarriko du arreta, mahai sektorialen bitartez eta, bestea, talde sustatzailearen eremuan garatuko dena, epe luzerako begiradarekin eta maila estrategikoagoan mantenduko da.

